



**ASAP – Associação das Sociedades de
Advogados de Portugal**

**Inquérito às Sociedades de
Advogados**

Relatório Estatístico

Janeiro 2014

Índice

FREQUÊNCIAS	5
P0 Localização da sede	5
P1 Indique a antiguidade da sociedade	5
P2_1 Número de sócios.....	5
P2_2 Número de sócios de indústria	6
P2_3 Número de sócios de capital	6
P2_4 Número de associados/consultores que, não sendo formalmente sócios, têm estatuto equivalente ao de sócios.....	7
P3 Relativamente aos sócios de capital, existe uma repartição igualitária do capital?	7
P4_1 Número de advogados (incluindo sócios e estagiários)	8
P4_1R Número de advogados (incluindo sócios e estagiários) (recodificada).....	8
P4_2 Número de estagiários	9
P4_3 Número de administrativos.....	10
P4_4 Número de consultores jurídicos.....	10
P5 A sociedade dispõe de algum dos seguintes documentos, formalmente aprovados e em vigor?	11
P6 Qual a natureza (familiar) da sociedade?	11
P6_R Qual a natureza (familiar) da sociedade? (recodificada)	11
P7 Qual o regime de responsabilidade da sociedade?	11
P8 Qual o modo de exercício da profissão em sociedade?	11
P9_1 Expressão percentual aproximada de avenças na faturação global da sociedade no último ano.....	12
P9_2 Expressão percentual aproximada de faturação "à hora" pela sociedade no último ano	13
P9_3 Expressão percentual aproximada de faturação da sociedade segundo outro modelo no último ano	14
P9_4 Expressão percentual aproximada de clientes não avençados na faturação global da sociedade, nos últimos 3 anos	15
P10_1 Expressão percentual aproximada da faturação a pessoas singulares	16
P10_2 Expressão percentual aproximada da faturação a pessoas coletivas	17
P10_3 Expressão percentual aproximada da faturação a entidades de natureza pública .	18
P10_4 Expressão percentual aproximada da faturação a entidades de natureza privada .	19
P11 Qual o regime de distribuição de lucros aos sócios de capital:.....	19
P12_1_1 Societário	20
P12_1_2 Bancário e Financeiro	21
P12_1_3 Imobiliário	21
P12_1_4 Direito Privado (incluindo Comercial, Família, Sucessões e Reais).....	22
P12_1_5 Direito Público (incluindo Contratação Pública).....	23
P12_1_6 Fiscal.....	24
P12_1_7 Penal.....	25
P12_1_8 Propriedade intelectual ou industrial.....	25
P12_1_9 Contencioso	26
P12_1_10 Arbitragem	26
P12_1_11 Outra.....	27
P12_2_1 Societário	27
P12_2_2 Bancário e Financeiro	28
P12_2_3 Imobiliário	28
P12_2_4 Direito Privado (incluindo Comercial, Família, Sucessões e Reais).....	29
P12_2_5 Direito Público (incluindo Contratação Pública).....	29
P12_2_6 Fiscal.....	30
P12_2_7 Penal.....	30
P12_2_8 Propriedade intelectual ou industrial.....	31
P12_2_9 Contencioso	31
P12_2_10 Arbitragem	32
P12_2_11 Outras	32
P13_1_1 Acesso a informação jurídica (incluindo bases de dados).....	32
P13_1_2 Formação (interna e externa).....	33
P13_1_3 Gestão de expectativas de carreira de advogados	33

P13_1_4	Gestão de expectativas dos sócios	34
P13_1_5	Gestão financeira e de tesouraria	34
P13_1_6	Informática	35
P13_1_7	Instalações	35
P13_1_8	Promoção e marketing	36
P13_1_9	Questões estratégicas e de sustentabilidade e crescimento	36
P13_1_10	Recursos humanos e administrativos	37
P13_1_11	Outras	37
P13_2	Se assinalou a existência de outras dificuldades, especifique quais:	37
P13_3_1	Acesso a informação jurídica (incluindo bases de dados)	38
P13_3_2	Formação (interna e externa)	38
P13_3_3	Gestão de expectativas de carreira de advogados	38
P13_3_4	Gestão de expectativas dos sócios	38
P13_3_5	Gestão financeira e de tesouraria	39
P13_3_6	Informática	39
P13_3_7	Instalações	39
P13_3_8	Promoção e marketing	39
P13_3_9	Questões estratégicas e de sustentabilidade e crescimento	40
P13_3_10	Recursos humanos e administrativos	40
P13_3_11	Outras	40
P14	Relativamente aos meios informáticos disponíveis, qual o número de computadores em uso na sociedade?	41
P15	Com que periodicidade são os computadores da sociedade substituídos?	42
P16	Qual a expressão percentual aproximada do investimento informático, em hardware e software, relativamente à despesa global da sociedade?	42
P17	Utilizam-se bases de dados de suporte on-line (Web) ou de suporte diverso para apoio no exercício da atividade?	42
P18	Qual a expressão percentual aproximada do investimento em bases de dados relativamente à despesa global da sociedade?	43
P19	Utiliza software específico de gestão de escritório de advogados?	43
P20	Utiliza software específico de gestão documental?	43
P21	Há a adoção de outros meios específicos de comunicação (como, por exemplo, VOIP - voice on internet protocol - vs linha fixa)?	43
P22	Se indicou a utilização de outros meios específicos de comunicação, indique quais:	44
P23	Existe investimento anual em bibliografia e/ou revistas técnicas para a sociedade de advogados?	44
P24	Se existe investimento anual em bibliografia e/ou revistas técnicas, qual a sua expressão percentual aproximada relativamente à despesa global?	45
P25	Há investimento em diretórios nacionais e estrangeiros?	45
P26	Há participação nas seguintes iniciativas internacionais?	45
P27	Se existe investimento em diretórios, em redes internacionais ou em parcerias internacionais qual a expressão percentual aproximada do investimento agregado nessas iniciativas em relação à despesa global da sociedade?	46
P28	Caso tenha respondido afirmativamente quanto à participação em redes internacionais ou em parcerias internacionais de sociedades de advogados, há quanto tempo se verifica essa participação:	46
P29	Existe investimento em iniciativas de formação interna e externa?	46
P30_1	Estágios em empresas	47
P30_2	Estágios em sociedades de advogados internacionais	47
P30_3	Formações promovidas por departamentos internos	47
P30_4	Formações promovidas por entidades externas	48
P30_5	Mestrados e pós-graduações internacionais	48
P30_6	Mestrados e pós-graduações internos	49
P30_7	Outras	49
P31	Se assinalou outras iniciativas, especifique quais:	50
P32	Qual a regularidade das iniciativas de formação promovidas por entidades externas?	50
P33_1	Sócios	51
P33_2	Associados	51
P33_3	Estagiários	52
P33_4	Administrativos	52

P34 Indique a expressão percentual aproximada do valor das iniciativas de formação relativamente à despesa global da sociedade.....	53
P35 Indique a expressão percentual aproximada do valor de iniciativas de formação em gestão de sociedades de advogados (financeira, recursos humanos ou outras) relativamente à despesa global em iniciativas de formação:	53
P36 Qual o seu nível de satisfação quanto ao apoio e informação disponibilizados no momento da constituição da sociedade de advogados?	54
P37 E qual o nível de satisfação com o funcionamento quotidiano da sociedade de advogados?	54
P38 Indique, por favor, o seu nível de satisfação com o regime de transparência fiscal. .	54
P39 Indique algumas iniciativas/ medidas que espera ver concretizadas pela ASAP.	55
P40 Que informações gostaria que a próxima sondagem às sociedades de advogados incluísse?	57

FREQUÊNCIAS

P0 Localização da sede

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Área do Conselho Distrital de Coimbra	6	8,7	8,7	8,7
2 Área do Conselho Distrital de Évora	1	1,4	1,4	10,1
4 Área do Conselho Distrital de Lisboa	48	69,6	69,6	79,7
Valid 5 Área do Conselho Distrital de Porto	13	18,8	18,8	98,6
6 Regiões Autónomas dos Açores ou da Madeira	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P1 Indique a antiguidade da sociedade

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Até 3 anos	8	11,6	11,6	11,6
2 Entre 3 e 5 anos	10	14,5	14,5	26,1
3 Entre 6 e 10 anos	16	23,2	23,2	49,3
Valid 4 Entre 11 e 15 anos	15	21,7	21,7	71,0
5 Entre 16 e 25 anos	12	17,4	17,4	88,4
6 26 ou mais anos	8	11,6	11,6	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P2_1 Número de sócios

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	1	1,4	1,4	1,4
2	24	34,8	34,8	36,2
3	11	15,9	15,9	52,2
4	11	15,9	15,9	68,1
5	7	10,1	10,1	78,3
6	2	2,9	2,9	81,2
7	1	1,4	1,4	82,6
8	2	2,9	2,9	85,5
Valid 9	2	2,9	2,9	88,4
14	1	1,4	1,4	89,9
17	2	2,9	2,9	92,8
20	1	1,4	1,4	94,2
25	1	1,4	1,4	95,7
26	1	1,4	1,4	97,1
28	1	1,4	1,4	98,6
41	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P2_2 Número de sócios de indústria

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	30	43,5	43,5	43,5
1	5	7,2	7,2	50,7
2	14	20,3	20,3	71,0
3	5	7,2	7,2	78,3
4	2	2,9	2,9	81,2
5	5	7,2	7,2	88,4
Valid 6	2	2,9	2,9	91,3
7	2	2,9	2,9	94,2
8	2	2,9	2,9	97,1
11	1	1,4	1,4	98,6
12	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P2_3 Número de sócios de capital

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	5	7,2	7,2	7,2
1	2	2,9	2,9	10,1
2	26	37,7	37,7	47,8
3	11	15,9	15,9	63,8
4	8	11,6	11,6	75,4
5	4	5,8	5,8	81,2
6	4	5,8	5,8	87,0
Valid 9	1	1,4	1,4	88,4
10	1	1,4	1,4	89,9
11	1	1,4	1,4	91,3
12	2	2,9	2,9	94,2
15	1	1,4	1,4	95,7
17	1	1,4	1,4	97,1
23	1	1,4	1,4	98,6
25	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P2_4 Número de associados/consultores que, não sendo formalmente sócios, têm estatuto equivalente ao de sócios

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	50	72,5	72,5	72,5
1	5	7,2	7,2	79,7
2	5	7,2	7,2	87,0
3	3	4,3	4,3	91,3
6	2	2,9	2,9	94,2
7	1	1,4	1,4	95,7
11	1	1,4	1,4	97,1
12	1	1,4	1,4	98,6
14	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P3 Relativamente aos sócios de capital, existe uma repartição igualitária do capital?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Sim	28	40,6	40,6	40,6
2 Não	41	59,4	59,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P4_1 Número de advogados (incluindo sócios e estagiários)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	4	5,8	5,8	5,8
3	4	5,8	5,8	11,6
4	6	8,7	8,7	20,3
5	7	10,1	10,1	30,4
6	4	5,8	5,8	36,2
7	2	2,9	2,9	39,1
8	3	4,3	4,3	43,5
9	4	5,8	5,8	49,3
11	2	2,9	2,9	52,2
12	5	7,2	7,2	59,4
13	1	1,4	1,4	60,9
14	1	1,4	1,4	62,3
15	3	4,3	4,3	66,7
16	2	2,9	2,9	69,6
17	1	1,4	1,4	71,0
18	1	1,4	1,4	72,5
20	1	1,4	1,4	73,9
22	1	1,4	1,4	75,4
Valid 23	1	1,4	1,4	76,8
29	1	1,4	1,4	78,3
30	1	1,4	1,4	79,7
35	1	1,4	1,4	81,2
37	1	1,4	1,4	82,6
38	1	1,4	1,4	84,1
48	1	1,4	1,4	85,5
49	1	1,4	1,4	87,0
50	1	1,4	1,4	88,4
62	1	1,4	1,4	89,9
70	1	1,4	1,4	91,3
75	1	1,4	1,4	92,8
100	1	1,4	1,4	94,2
127	1	1,4	1,4	95,7
152	1	1,4	1,4	97,1
166	1	1,4	1,4	98,6
173	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

**P4_1R Número de advogados (incluindo sócios e estagiários)
(recodificada)**

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 0 - 5	21	30,4	30,4	30,4
2 6 - 25	32	46,4	46,4	76,8
Valid 3 26 - 75	11	15,9	15,9	92,8
4 76 ou mais	5	7,2	7,2	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P4_2 Número de estagiários

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	17	24,6	24,6	24,6
1	14	20,3	20,3	44,9
2	10	14,5	14,5	59,4
3	4	5,8	5,8	65,2
4	3	4,3	4,3	69,6
5	5	7,2	7,2	76,8
6	1	1,4	1,4	78,3
8	2	2,9	2,9	81,2
10	2	2,9	2,9	84,1
Valid 11	2	2,9	2,9	87,0
12	1	1,4	1,4	88,4
13	1	1,4	1,4	89,9
15	2	2,9	2,9	92,8
18	1	1,4	1,4	94,2
20	1	1,4	1,4	95,7
21	1	1,4	1,4	97,1
34	1	1,4	1,4	98,6
35	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P4_3 Número de administrativos

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	1	1,4	1,4	1,4
1	20	29,0	29,0	30,4
2	9	13,0	13,0	43,5
3	10	14,5	14,5	58,0
4	4	5,8	5,8	63,8
5	3	4,3	4,3	68,1
6	1	1,4	1,4	69,6
7	4	5,8	5,8	75,4
8	1	1,4	1,4	76,8
9	1	1,4	1,4	78,3
10	2	2,9	2,9	81,2
11	1	1,4	1,4	82,6
Valid 12	1	1,4	1,4	84,1
15	1	1,4	1,4	85,5
17	1	1,4	1,4	87,0
19	1	1,4	1,4	88,4
29	1	1,4	1,4	89,9
31	1	1,4	1,4	91,3
34	1	1,4	1,4	92,8
50	1	1,4	1,4	94,2
72	1	1,4	1,4	95,7
74	1	1,4	1,4	97,1
78	1	1,4	1,4	98,6
79	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P4_4 Número de consultores jurídicos

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	37	53,6	53,6	53,6
1	6	8,7	8,7	62,3
2	14	20,3	20,3	82,6
3	5	7,2	7,2	89,9
4	2	2,9	2,9	92,8
Valid 5	1	1,4	1,4	94,2
7	1	1,4	1,4	95,7
9	1	1,4	1,4	97,1
10	1	1,4	1,4	98,6
22	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P5 A sociedade dispõe de algum dos seguintes documentos, formalmente aprovados e em vigor?

	Responses		Percent of Cases
	N	Percent	
P5 ^a P5_1 Plano de carreira aplicável aos advogados	43	37,1%	89,6%
P5_2 Regime de avaliação aplicável aos advogados	32	27,6%	66,7%
P5_3 Plano de formação aplicável aos advogados	21	18,1%	43,8%
P5_4 Plano de prevenção de risco	20	17,2%	41,7%
Total	116	100,0%	241,7%

a. Dichotomy group tabulated at value 1.
48 valid cases; 21 missing cases.

P6 Qual a natureza (familiar) da sociedade?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Todos os sócios são familiares	7	10,1	10,1	10,1
2 Sócios fundadores eram familiares entre si	5	7,2	7,2	17,4
3 Maioria do capital entre familiares	7	10,1	10,1	27,5
Valid 4 Minoria do capital entre familiares	8	11,6	11,6	39,1
5 Inexistência de relações familiares entre os sócios	42	60,9	60,9	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P6_R Qual a natureza (familiar) da sociedade? (recodificada)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Sociedades familiares	27	39,1	39,1	39,1
2 Sociedades não familiares	42	60,9	60,9	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P7 Qual o regime de responsabilidade da sociedade?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Limitada	66	95,7	95,7	95,7
2 Ilimitada	3	4,3	4,3	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P8 Qual o modo de exercício da profissão em sociedade?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Partilha de despesas	6	8,7	8,7	8,7
2 Projeto societário com partilha de clientela e resultados	63	91,3	91,3	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P9_1 Expressão percentual aproximada de avenças na faturação global da sociedade no último ano

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	7	10,1	10,6	10,6
1	1	1,4	1,5	12,1
3	1	1,4	1,5	13,6
5	2	2,9	3,0	16,7
6	1	1,4	1,5	18,2
10	8	11,6	12,1	30,3
11	1	1,4	1,5	31,8
15	3	4,3	4,5	36,4
17	2	2,9	3,0	39,4
20	7	10,1	10,6	50,0
25	2	2,9	3,0	53,0
26	1	1,4	1,5	54,5
28	1	1,4	1,5	56,1
30	7	10,1	10,6	66,7
Valid 35	1	1,4	1,5	68,2
36	1	1,4	1,5	69,7
40	4	5,8	6,1	75,8
43	1	1,4	1,5	77,3
45	1	1,4	1,5	78,8
50	5	7,2	7,6	86,4
55	2	2,9	3,0	89,4
63	1	1,4	1,5	90,9
74	1	1,4	1,5	92,4
75	1	1,4	1,5	93,9
80	2	2,9	3,0	97,0
95	1	1,4	1,5	98,5
100	1	1,4	1,5	100,0
Total	66	95,7	100,0	
Missing System	3	4,3		
Total	69	100,0		

P9_2 Expressão percentual aproximada de faturação "à hora" pela sociedade no último ano

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	9	13,0	16,4	16,4
5	1	1,4	1,8	18,2
10	5	7,2	9,1	27,3
15	1	1,4	1,8	29,1
20	4	5,8	7,3	36,4
25	3	4,3	5,5	41,8
30	4	5,8	7,3	49,1
40	2	2,9	3,6	52,7
45	2	2,9	3,6	56,4
50	4	5,8	7,3	63,6
Valid 51	1	1,4	1,8	65,5
58	1	1,4	1,8	67,3
60	3	4,3	5,5	72,7
64	1	1,4	1,8	74,5
70	4	5,8	7,3	81,8
71	1	1,4	1,8	83,6
80	2	2,9	3,6	87,3
83	1	1,4	1,8	89,1
89	1	1,4	1,8	90,9
90	2	2,9	3,6	94,5
100	3	4,3	5,5	100,0
Total	55	79,7	100,0	
Missing System	14	20,3		
Total	69	100,0		

P9_3 Expressão percentual aproximada de faturação da sociedade segundo outro modelo no último ano

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	20	29,0	30,8	30,8
4	1	1,4	1,5	32,3
5	1	1,4	1,5	33,8
7	1	1,4	1,5	35,4
10	5	7,2	7,7	43,1
12	1	1,4	1,5	44,6
14	2	2,9	3,1	47,7
15	4	5,8	6,2	53,8
16	1	1,4	1,5	55,4
20	3	4,3	4,6	60,0
25	2	2,9	3,1	63,1
30	3	4,3	4,6	67,7
Valid 40	3	4,3	4,6	72,3
50	3	4,3	4,6	76,9
60	3	4,3	4,6	81,5
65	1	1,4	1,5	83,1
70	1	1,4	1,5	84,6
74	1	1,4	1,5	86,2
75	2	2,9	3,1	89,2
80	3	4,3	4,6	93,8
85	1	1,4	1,5	95,4
95	1	1,4	1,5	96,9
100	2	2,9	3,1	100,0
Total	65	94,2	100,0	
Missing System	4	5,8		
Total	69	100,0		

P9_4 Expressão percentual aproximada de clientes não avançados na faturação global da sociedade, nos últimos 3 anos

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	5	7,2	9,1	9,1
4	1	1,4	1,8	10,9
5	2	2,9	3,6	14,5
15	2	2,9	3,6	18,2
20	2	2,9	3,6	21,8
27	1	1,4	1,8	23,6
30	2	2,9	3,6	27,3
40	2	2,9	3,6	30,9
45	1	1,4	1,8	32,7
50	4	5,8	7,3	40,0
51	1	1,4	1,8	41,8
Valid 60	6	8,7	10,9	52,7
65	1	1,4	1,8	54,5
69	1	1,4	1,8	56,4
70	3	4,3	5,5	61,8
75	2	2,9	3,6	65,5
80	6	8,7	10,9	76,4
84	1	1,4	1,8	78,2
90	4	5,8	7,3	85,5
95	2	2,9	3,6	89,1
100	6	8,7	10,9	100,0
Total	55	79,7	100,0	
Missing System	14	20,3		
Total	69	100,0		

P10_1 Expressão percentual aproximada da faturação a pessoas singulares

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	2	2,9	2,9	2,9
2,0	5	7,2	7,4	10,3
2,3	1	1,4	1,5	11,8
3,0	3	4,3	4,4	16,2
4,0	1	1,4	1,5	17,6
5,0	4	5,8	5,9	23,5
8,0	1	1,4	1,5	25,0
9,0	1	1,4	1,5	26,5
10,0	10	14,5	14,7	41,2
12,0	1	1,4	1,5	42,6
15,0	2	2,9	2,9	45,6
Valid 20,0	11	15,9	16,2	61,8
25,0	4	5,8	5,9	67,6
29,0	1	1,4	1,5	69,1
30,0	6	8,7	8,8	77,9
40,0	2	2,9	2,9	80,9
45,0	1	1,4	1,5	82,4
50,0	7	10,1	10,3	92,6
58,0	1	1,4	1,5	94,1
60,0	1	1,4	1,5	95,6
75,0	1	1,4	1,5	97,1
80,0	2	2,9	2,9	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing System	1	1,4		
Total	69	100,0		

P10_2 Expressão percentual aproximada da faturação a pessoas coletivas

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	15	21,7	22,1	22,1
2	1	1,4	1,5	23,5
5	1	1,4	1,5	25,0
20	1	1,4	1,5	26,5
25	2	2,9	2,9	29,4
35	1	1,4	1,5	30,9
40	1	1,4	1,5	32,4
42	1	1,4	1,5	33,8
50	4	5,8	5,9	39,7
60	2	2,9	2,9	42,6
70	6	8,7	8,8	51,5
Valid 75	3	4,3	4,4	55,9
80	10	14,5	14,7	70,6
85	3	4,3	4,4	75,0
88	1	1,4	1,5	76,5
90	4	5,8	5,9	82,4
92	1	1,4	1,5	83,8
95	4	5,8	5,9	89,7
96	1	1,4	1,5	91,2
97	1	1,4	1,5	92,6
98	4	5,8	5,9	98,5
100	1	1,4	1,5	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing System	1	1,4		
Total	69	100,0		

P10_3 Expressão percentual aproximada da faturação a entidades de natureza pública

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	19	27,5	27,9	27,9
1,0	3	4,3	4,4	32,4
2,0	2	2,9	2,9	35,3
3,0	2	2,9	2,9	38,2
4,0	1	1,4	1,5	39,7
5,0	11	15,9	16,2	55,9
6,0	1	1,4	1,5	57,4
7,0	1	1,4	1,5	58,8
8,0	1	1,4	1,5	60,3
10,0	6	8,7	8,8	69,1
15,0	1	1,4	1,5	70,6
Valid 20,0	3	4,3	4,4	75,0
25,0	1	1,4	1,5	76,5
30,0	2	2,9	2,9	79,4
40,0	1	1,4	1,5	80,9
50,0	3	4,3	4,4	85,3
75,0	1	1,4	1,5	86,8
80,0	1	1,4	1,5	88,2
90,0	5	7,2	7,4	95,6
91,0	1	1,4	1,5	97,1
95,0	1	1,4	1,5	98,5
97,7	1	1,4	1,5	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing System	1	1,4		
Total	69	100,0		

P10_4 Expressão percentual aproximada da faturação a entidades de natureza privada

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	22	31,9	32,4	32,4
5	2	2,9	2,9	35,3
25	1	1,4	1,5	36,8
60	1	1,4	1,5	38,2
67	1	1,4	1,5	39,7
70	2	2,9	2,9	42,6
75	2	2,9	2,9	45,6
80	4	5,8	5,9	51,5
85	1	1,4	1,5	52,9
90	3	4,3	4,4	57,4
93	1	1,4	1,5	58,8
94	1	1,4	1,5	60,3
95	10	14,5	14,7	75,0
97	2	2,9	2,9	77,9
98	1	1,4	1,5	79,4
99	2	2,9	2,9	82,4
100	12	17,4	17,6	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing System	1	1,4		
Total	69	100,0		

P11 Qual o regime de distribuição de lucros aos sócios de capital:

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Distrib. lucros em função de percentagem previamente definida, independente da produtividade efetiva (lockstep puro)	18	26,1	26,1	26,1
2 Distrib. lucros em função percentagem previamente definida e corrigida em função produtiv. efetiva (lockstep mitigado)	17	24,6	24,6	50,7
3 Distribuição de lucros em função exclusivamente da produtividade efetiva ("eat what you kill")	7	10,1	10,1	60,9
4 Distribuição de lucros na proporção da participação no capital social	18	26,1	26,1	87,0
5 Outro	9	13,0	13,0	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P12_1_1 Societário

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,00	7	10,1	10,3	10,3
2,00	1	1,4	1,5	11,8
4,00	1	1,4	1,5	13,2
5,00	6	8,7	8,8	22,1
6,00	1	1,4	1,5	23,5
7,85	1	1,4	1,5	25,0
8,00	1	1,4	1,5	26,5
9,00	1	1,4	1,5	27,9
10,00	14	20,3	20,6	48,5
13,00	1	1,4	1,5	50,0
14,00	1	1,4	1,5	51,5
Valid 15,00	7	10,1	10,3	61,8
16,50	1	1,4	1,5	63,2
20,00	7	10,1	10,3	73,5
24,00	1	1,4	1,5	75,0
24,20	1	1,4	1,5	76,5
25,00	8	11,6	11,8	88,2
27,00	1	1,4	1,5	89,7
30,00	2	2,9	2,9	92,6
32,00	1	1,4	1,5	94,1
35,00	2	2,9	2,9	97,1
38,00	1	1,4	1,5	98,5
40,00	1	1,4	1,5	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing System	1	1,4		
Total	69	100,0		

P12_1_2 Bancário e Financeiro

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	23	33,3	36,5	36,5
1,0	3	4,3	4,8	41,3
2,0	3	4,3	4,8	46,0
2,5	1	1,4	1,6	47,6
4,0	1	1,4	1,6	49,2
5,0	10	14,5	15,9	65,1
8,0	2	2,9	3,2	68,3
10,0	6	8,7	9,5	77,8
Valid 15,0	3	4,3	4,8	82,5
16,5	1	1,4	1,6	84,1
17,4	1	1,4	1,6	85,7
20,0	3	4,3	4,8	90,5
25,0	3	4,3	4,8	95,2
30,0	1	1,4	1,6	96,8
40,0	1	1,4	1,6	98,4
45,0	1	1,4	1,6	100,0
Total	63	91,3	100,0	
Missing System	6	8,7		
Total	69	100,0		

P12_1_3 Imobiliário

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	19	27,5	27,9	27,9
1,0	2	2,9	2,9	30,9
2,0	6	8,7	8,8	39,7
3,0	3	4,3	4,4	44,1
4,0	2	2,9	2,9	47,1
4,1	1	1,4	1,5	48,5
5,0	16	23,2	23,5	72,1
Valid 7,5	1	1,4	1,5	73,5
8,2	1	1,4	1,5	75,0
9,0	1	1,4	1,5	76,5
10,0	10	14,5	14,7	91,2
15,0	2	2,9	2,9	94,1
16,5	1	1,4	1,5	95,6
17,0	1	1,4	1,5	97,1
20,0	1	1,4	1,5	98,5
25,0	1	1,4	1,5	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing System	1	1,4		
Total	69	100,0		

P12_1_4 Direito Privado (incluindo Comercial, Família, Sucessões e Reais)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,00	10	14,5	15,9	15,9
1,00	3	4,3	4,8	20,6
2,50	1	1,4	1,6	22,2
5,00	10	14,5	15,9	38,1
6,00	1	1,4	1,6	39,7
7,85	1	1,4	1,6	41,3
8,00	1	1,4	1,6	42,9
9,00	1	1,4	1,6	44,4
10,00	13	18,8	20,6	65,1
12,00	1	1,4	1,6	66,7
12,50	1	1,4	1,6	68,3
14,00	2	2,9	3,2	71,4
15,00	2	2,9	3,2	74,6
20,00	5	7,2	7,9	82,5
24,00	1	1,4	1,6	84,1
30,00	5	7,2	7,9	92,1
40,00	3	4,3	4,8	96,8
50,00	1	1,4	1,6	98,4
97,00	1	1,4	1,6	100,0
Total	63	91,3	100,0	
Missing System	6	8,7		
Total	69	100,0		

P12_1_5 Direito Público (incluindo Contratação Pública)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	24	34,8	35,8	35,8
1,0	3	4,3	4,5	40,3
2,0	2	2,9	3,0	43,3
3,0	1	1,4	1,5	44,8
5,0	9	13,0	13,4	58,2
6,0	1	1,4	1,5	59,7
7,0	1	1,4	1,5	61,2
8,0	2	2,9	3,0	64,2
8,6	1	1,4	1,5	65,7
9,0	2	2,9	3,0	68,7
Valid 10,0	9	13,0	13,4	82,1
12,0	1	1,4	1,5	83,6
12,9	1	1,4	1,5	85,1
15,0	2	2,9	3,0	88,1
20,0	3	4,3	4,5	92,5
30,0	1	1,4	1,5	94,0
35,0	1	1,4	1,5	95,5
50,0	1	1,4	1,5	97,0
60,0	1	1,4	1,5	98,5
80,0	1	1,4	1,5	100,0
Total	67	97,1	100,0	
Missing System	2	2,9		
Total	69	100,0		

P12_1_6 Fiscal

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	13	18,8	20,6	20,6
2,0	4	5,8	6,3	27,0
2,5	2	2,9	3,2	30,2
3,9	1	1,4	1,6	31,7
4,0	2	2,9	3,2	34,9
5,0	13	18,8	20,6	55,6
7,0	1	1,4	1,6	57,1
8,0	1	1,4	1,6	58,7
10,0	10	14,5	15,9	74,6
12,0	1	1,4	1,6	76,2
Valid 15,0	1	1,4	1,6	77,8
16,0	1	1,4	1,6	79,4
20,0	5	7,2	7,9	87,3
29,0	1	1,4	1,6	88,9
30,0	2	2,9	3,2	92,1
35,0	1	1,4	1,6	93,7
45,0	1	1,4	1,6	95,2
60,0	1	1,4	1,6	96,8
70,0	1	1,4	1,6	98,4
100,0	1	1,4	1,6	100,0
Total	63	91,3	100,0	
Missing System	6	8,7		
Total	69	100,0		

P12_1_7 Penal

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	24	34,8	35,8	35,8
1,0	4	5,8	6,0	41,8
2,0	3	4,3	4,5	46,3
3,0	1	1,4	1,5	47,8
4,0	1	1,4	1,5	49,3
5,0	13	18,8	19,4	68,7
6,0	1	1,4	1,5	70,1
9,0	1	1,4	1,5	71,6
10,0	6	8,7	9,0	80,6
Valid 11,0	1	1,4	1,5	82,1
15,0	3	4,3	4,5	86,6
18,0	1	1,4	1,5	88,1
20,0	2	2,9	3,0	91,0
25,0	1	1,4	1,5	92,5
27,5	1	1,4	1,5	94,0
30,0	2	2,9	3,0	97,0
40,0	1	1,4	1,5	98,5
60,0	1	1,4	1,5	100,0
Total	67	97,1	100,0	
Missing System	2	2,9		
Total	69	100,0		

P12_1_8 Propriedade intelectual ou industrial

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	37	53,6	58,7	58,7
1,0	8	11,6	12,7	71,4
1,5	1	1,4	1,6	73,0
2,0	2	2,9	3,2	76,2
Valid 2,5	1	1,4	1,6	77,8
5,0	9	13,0	14,3	92,1
9,0	1	1,4	1,6	93,7
10,0	1	1,4	1,6	95,2
15,0	3	4,3	4,8	100,0
Total	63	91,3	100,0	
Missing System	6	8,7		
Total	69	100,0		

P12_1_9 Contencioso

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	4	5,8	6,0	6,0
2,0	1	1,4	1,5	7,5
3,0	2	2,9	3,0	10,4
4,0	1	1,4	1,5	11,9
5,0	3	4,3	4,5	16,4
8,0	2	2,9	3,0	19,4
10,0	9	13,0	13,4	32,8
10,3	1	1,4	1,5	34,3
13,0	1	1,4	1,5	35,8
15,0	8	11,6	11,9	47,8
17,0	1	1,4	1,5	49,3
20,0	5	7,2	7,5	56,7
24,0	1	1,4	1,5	58,2
25,0	4	5,8	6,0	64,2
30,0	7	10,1	10,4	74,6
31,0	1	1,4	1,5	76,1
39,0	1	1,4	1,5	77,6
40,0	1	1,4	1,5	79,1
45,0	2	2,9	3,0	82,1
50,0	4	5,8	6,0	88,1
55,0	2	2,9	3,0	91,0
60,0	2	2,9	3,0	94,0
61,0	1	1,4	1,5	95,5
65,0	1	1,4	1,5	97,0
100,0	2	2,9	3,0	100,0
Total	67	97,1	100,0	
Missing System	2	2,9		
Total	69	100,0		

P12_1_10 Arbitragem

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	40	58,0	63,5	63,5
1,0	2	2,9	3,2	66,7
2,0	3	4,3	4,8	71,4
4,0	3	4,3	4,8	76,2
5,0	5	7,2	7,9	84,1
6,0	1	1,4	1,6	85,7
7,0	1	1,4	1,6	87,3
10,0	5	7,2	7,9	95,2
10,3	1	1,4	1,6	96,8
15,0	1	1,4	1,6	98,4
40,0	1	1,4	1,6	100,0
Total	63	91,3	100,0	
Missing System	6	8,7		
Total	69	100,0		

P12_1_11 Outra

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	36	52,2	53,7	53,7
1,0	1	1,4	1,5	55,2
1,5	1	1,4	1,5	56,7
2,5	1	1,4	1,5	58,2
3,0	2	2,9	3,0	61,2
4,0	2	2,9	3,0	64,2
5,0	10	14,5	14,9	79,1
6,0	2	2,9	3,0	82,1
7,0	1	1,4	1,5	83,6
10,0	1	1,4	1,5	85,1
11,0	1	1,4	1,5	86,6
13,0	2	2,9	3,0	89,6
14,0	1	1,4	1,5	91,0
15,0	1	1,4	1,5	92,5
19,0	1	1,4	1,5	94,0
22,0	1	1,4	1,5	95,5
25,0	1	1,4	1,5	97,0
29,7	1	1,4	1,5	98,5
40,0	1	1,4	1,5	100,0
Total	67	97,1	100,0	
Missing System	2	2,9		
Total	69	100,0		

P12_2_1 Societário

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Pouco envolvimento	2	2,9	3,1	3,1
2	1	1,4	1,5	4,6
3	1	1,4	1,5	6,2
4	3	4,3	4,6	10,8
5	9	13,0	13,8	24,6
Valid 6	6	8,7	9,2	33,8
7	3	4,3	4,6	38,5
8	9	13,0	13,8	52,3
9	6	8,7	9,2	61,5
10 Muito envolvimento	25	36,2	38,5	100,0
Total	65	94,2	100,0	
Missing 11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	4	5,8		
Total	69	100,0		

P12_2_2 Bancário e Financeiro

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Pouco envolvimento	8	11,6	13,6	13,6
2	6	8,7	10,2	23,7
3	7	10,1	11,9	35,6
4	7	10,1	11,9	47,5
5	5	7,2	8,5	55,9
6	3	4,3	5,1	61,0
7	4	5,8	6,8	67,8
8	3	4,3	5,1	72,9
9	3	4,3	5,1	78,0
10 Muito envolvimento	13	18,8	22,0	100,0
Total	59	85,5	100,0	
Missing 11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	10	14,5		
Total	69	100,0		

P12_2_3 Imobiliário

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Pouco envolvimento	4	5,8	6,3	6,3
2	13	18,8	20,3	26,6
3	9	13,0	14,1	40,6
4	8	11,6	12,5	53,1
5	5	7,2	7,8	60,9
6	6	8,7	9,4	70,3
7	7	10,1	10,9	81,3
8	5	7,2	7,8	89,1
9	2	2,9	3,1	92,2
10 Muito envolvimento	5	7,2	7,8	100,0
Total	64	92,8	100,0	
Missing 11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	5	7,2		
Total	69	100,0		

P12_2_4 Direito Privado (incluindo Comercial, Família, Sucessões e Reais)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Pouco envolvimento	2	2,9	3,1	3,1
2	4	5,8	6,2	9,2
3	4	5,8	6,2	15,4
4	9	13,0	13,8	29,2
5	11	15,9	16,9	46,2
Valid 6	6	8,7	9,2	55,4
7	5	7,2	7,7	63,1
8	11	15,9	16,9	80,0
9	4	5,8	6,2	86,2
10 Muito envolvimento	9	13,0	13,8	100,0
Total	65	94,2	100,0	
Missing 11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	4	5,8		
Total	69	100,0		

P12_2_5 Direito Público (incluindo Contratação Pública)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Pouco envolvimento	12	17,4	20,3	20,3
2	5	7,2	8,5	28,8
3	5	7,2	8,5	37,3
4	4	5,8	6,8	44,1
Valid 5	7	10,1	11,9	55,9
6	2	2,9	3,4	59,3
7	6	8,7	10,2	69,5
8	5	7,2	8,5	78,0
10 Muito envolvimento	13	18,8	22,0	100,0
Total	59	85,5	100,0	
Missing 11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	10	14,5		
Total	69	100,0		

P12_2_6 Fiscal

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Pouco envolvimento	6	8,7	9,5	9,5
2	7	10,1	11,1	20,6
3	6	8,7	9,5	30,2
4	4	5,8	6,3	36,5
5	3	4,3	4,8	41,3
Valid 6	7	10,1	11,1	52,4
7	6	8,7	9,5	61,9
8	8	11,6	12,7	74,6
9	1	1,4	1,6	76,2
10 Muito envolvimento	15	21,7	23,8	100,0
Total	63	91,3	100,0	
Missing 11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	6	8,7		
Total	69	100,0		

P12_2_7 Penal

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Pouco envolvimento	11	15,9	19,0	19,0
2	8	11,6	13,8	32,8
3	8	11,6	13,8	46,6
4	4	5,8	6,9	53,4
Valid 5	9	13,0	15,5	69,0
6	4	5,8	6,9	75,9
7	2	2,9	3,4	79,3
8	5	7,2	8,6	87,9
10 Muito envolvimento	7	10,1	12,1	100,0
Total	58	84,1	100,0	
Missing 11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	11	15,9		
Total	69	100,0		

P12_2_8 Propriedade intelectual ou industrial

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Pouco envolvimento	22	31,9	37,9	37,9
2	7	10,1	12,1	50,0
3	9	13,0	15,5	65,5
4	5	7,2	8,6	74,1
5	3	4,3	5,2	79,3
Valid 6	2	2,9	3,4	82,8
7	2	2,9	3,4	86,2
8	1	1,4	1,7	87,9
9	4	5,8	6,9	94,8
10 Muito envolvimento	3	4,3	5,2	100,0
Total	58	84,1	100,0	
Missing 11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	11	15,9		
Total	69	100,0		

P12_2_9 Contencioso

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Pouco envolvimento	2	2,9	2,9	2,9
3	1	1,4	1,5	4,4
4	2	2,9	2,9	7,4
5	3	4,3	4,4	11,8
Valid 6	2	2,9	2,9	14,7
7	9	13,0	13,2	27,9
8	10	14,5	14,7	42,6
9	8	11,6	11,8	54,4
10 Muito envolvimento	31	44,9	45,6	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing 11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	1	1,4		
Total	69	100,0		

P12_2_10 Arbitragem

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	1 Pouco envolvimento	18	26,1	31,6	31,6
	2	5	7,2	8,8	40,4
	3	4	5,8	7,0	47,4
	4	4	5,8	7,0	54,4
	5	4	5,8	7,0	61,4
	6	2	2,9	3,5	64,9
	8	6	8,7	10,5	75,4
	9	2	2,9	3,5	78,9
	10 Muito envolvimento	12	17,4	21,1	100,0
	Total	57	82,6	100,0	
Missing	11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	12	17,4		
Total		69	100,0		

P12_2_11 Outras

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	1 Pouco envolvimento	13	18,8	27,1	27,1
	2	4	5,8	8,3	35,4
	3	3	4,3	6,3	41,7
	4	5	7,2	10,4	52,1
	5	4	5,8	8,3	60,4
	6	2	2,9	4,2	64,6
	7	5	7,2	10,4	75,0
	8	1	1,4	2,1	77,1
	9	3	4,3	6,3	83,3
	10 Muito envolvimento	8	11,6	16,7	100,0
	Total	48	69,6	100,0	
Missing	11 Sem envolvimento ou Ns/Nr	21	30,4		
Total		69	100,0		

P13_1_1 Acesso a informação jurídica (incluindo bases de dados)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent	
Valid	0	29	42,0	43,3	43,3
	1	3	4,3	4,5	47,8
	2	3	4,3	4,5	52,2
	3	2	2,9	3,0	55,2
	5	16	23,2	23,9	79,1
	10	10	14,5	14,9	94,0
	15	2	2,9	3,0	97,0
	20	2	2,9	3,0	100,0
	Total	67	97,1	100,0	
Missing	System	2	2,9		
Total		69	100,0		

P13_1_2 Formação (interna e externa)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	16	23,2	24,6	24,6
1	2	2,9	3,1	27,7
2	3	4,3	4,6	32,3
3	1	1,4	1,5	33,8
Valid 5	14	20,3	21,5	55,4
10	19	27,5	29,2	84,6
20	8	11,6	12,3	96,9
50	2	2,9	3,1	100,0
Total	65	94,2	100,0	
Missing System	4	5,8		
Total	69	100,0		

P13_1_3 Gestão de expectativas de carreira de advogados

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	14	20,3	21,2	21,2
1	2	2,9	3,0	24,2
5	7	10,1	10,6	34,8
8	1	1,4	1,5	36,4
10	15	21,7	22,7	59,1
15	5	7,2	7,6	66,7
Valid 20	7	10,1	10,6	77,3
25	3	4,3	4,5	81,8
30	5	7,2	7,6	89,4
40	2	2,9	3,0	92,4
50	2	2,9	3,0	95,5
60	1	1,4	1,5	97,0
80	1	1,4	1,5	98,5
90	1	1,4	1,5	100,0
Total	66	95,7	100,0	
Missing System	3	4,3		
Total	69	100,0		

P13_1_4 Gestão de expectativas dos sócios

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	16	23,2	25,4	25,4
1	2	2,9	3,2	28,6
5	9	13,0	14,3	42,9
10	13	18,8	20,6	63,5
15	6	8,7	9,5	73,0
20	8	11,6	12,7	85,7
Valid	25	2,9	3,2	88,9
	30	2,9	3,2	92,1
	50	4,3	4,8	96,8
	60	1,4	1,6	98,4
	70	1,4	1,6	100,0
Total	63	91,3	100,0	
Missing	System	6	8,7	
Total		69	100,0	

P13_1_5 Gestão financeira e de tesouraria

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	9	13,0	13,6	13,6
2	1	1,4	1,5	15,2
5	8	11,6	12,1	27,3
10	16	23,2	24,2	51,5
15	7	10,1	10,6	62,1
20	10	14,5	15,2	77,3
Valid	25	4	5,8	83,3
	30	4	5,8	89,4
	35	1	1,4	90,9
	50	3	4,3	95,5
	60	1	1,4	97,0
	70	1	1,4	98,5
	75	1	1,4	100,0
Total	66	95,7	100,0	
Missing	System	3	4,3	
Total		69	100,0	

P13_1_6 Informática

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	14	20,3	22,2	22,2
1	2	2,9	3,2	25,4
2	3	4,3	4,8	30,2
4	1	1,4	1,6	31,7
Valid 5	15	21,7	23,8	55,6
10	18	26,1	28,6	84,1
15	4	5,8	6,3	90,5
20	6	8,7	9,5	100,0
Total	63	91,3	100,0	
Missing System	6	8,7		
Total	69	100,0		

P13_1_7 Instalações

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	31	44,9	47,0	47,0
1	3	4,3	4,5	51,5
2	3	4,3	4,5	56,1
3	1	1,4	1,5	57,6
5	11	15,9	16,7	74,2
Valid 8	1	1,4	1,5	75,8
10	9	13,0	13,6	89,4
15	3	4,3	4,5	93,9
20	2	2,9	3,0	97,0
25	1	1,4	1,5	98,5
30	1	1,4	1,5	100,0
Total	66	95,7	100,0	
Missing System	3	4,3		
Total	69	100,0		

P13_1_8 Promoção e marketing

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	18	26,1	28,1	28,1
2	2	2,9	3,1	31,3
3	1	1,4	1,6	32,8
5	10	14,5	15,6	48,4
10	20	29,0	31,3	79,7
Valid 15	4	5,8	6,3	85,9
20	4	5,8	6,3	92,2
25	1	1,4	1,6	93,8
30	2	2,9	3,1	96,9
50	1	1,4	1,6	98,4
75	1	1,4	1,6	100,0
Total	64	92,8	100,0	
Missing System	5	7,2		
Total	69	100,0		

P13_1_9 Questões estratégicas e de sustentabilidade e crescimento

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	7	10,1	10,6	10,6
1,5	1	1,4	1,5	12,1
5,0	8	11,6	12,1	24,2
10,0	25	36,2	37,9	62,1
15,0	6	8,7	9,1	71,2
20,0	9	13,0	13,6	84,8
Valid 25,0	1	1,4	1,5	86,4
30,0	4	5,8	6,1	92,4
32,0	1	1,4	1,5	93,9
40,0	2	2,9	3,0	97,0
60,0	1	1,4	1,5	98,5
90,0	1	1,4	1,5	100,0
Total	66	95,7	100,0	
Missing System	3	4,3		
Total	69	100,0		

P13_1_10 Recursos humanos e administrativos

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	11	15,9	17,2	17,2
,5	1	1,4	1,6	18,8
1,0	2	2,9	3,1	21,9
2,0	1	1,4	1,6	23,4
3,0	1	1,4	1,6	25,0
5,0	13	18,8	20,3	45,3
Valid 10,0	22	31,9	34,4	79,7
15,0	4	5,8	6,3	85,9
20,0	5	7,2	7,8	93,8
25,0	2	2,9	3,1	96,9
30,0	1	1,4	1,6	98,4
60,0	1	1,4	1,6	100,0
Total	64	92,8	100,0	
Missing System	5	7,2		
Total	69	100,0		

P13_1_11 Outras

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	58	84,1	87,9	87,9
2	1	1,4	1,5	89,4
5	1	1,4	1,5	90,9
9	1	1,4	1,5	92,4
Valid 10	2	2,9	3,0	95,5
17	1	1,4	1,5	97,0
25	1	1,4	1,5	98,5
50	1	1,4	1,5	100,0
Total	66	95,7	100,0	
Missing System	3	4,3		
Total	69	100,0		

P13_2 Se assinalou a existência de outras dificuldades, especifique quais:

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	64	92,8	92,8	92,8
Valid Aparcamento; penetração nas grandes empresas com sede em Lisboa	1	1,4	1,4	94,2
Cobranças	1	1,4	1,4	95,7
Comunicação interna	1	1,4	1,4	97,1
Fornecedores	1	1,4	1,4	98,6
Gestão de qualidade, gestão das áreas, orçamentos, etc.	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P13_3_1 Acesso a informação jurídica (incluindo bases de dados)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 Sem dificuldade	45	65,2	66,2
	2	17	24,6	91,2
	3	2	2,9	94,1
	4	3	4,3	98,5
	5 Muita dificuldade	1	1,4	100,0
	Total	68	98,6	100,0
Missing	0 Ns/Nr	1	1,4	
Total	69	100,0		

P13_3_2 Formação (interna e externa)

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 Sem dificuldade	22	31,9	32,4
	2	29	42,0	75,0
	3	10	14,5	89,7
	4	6	8,7	98,5
	5 Muita dificuldade	1	1,4	100,0
	Total	68	98,6	100,0
Missing	0 Ns/Nr	1	1,4	
Total	69	100,0		

P13_3_3 Gestão de expectativas de carreira de advogados

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 Sem dificuldade	12	17,4	17,6
	2	14	20,3	38,2
	3	25	36,2	75,0
	4	12	17,4	92,6
	5 Muita dificuldade	5	7,2	100,0
	Total	68	98,6	100,0
Missing	0 Ns/Nr	1	1,4	
Total	69	100,0		

P13_3_4 Gestão de expectativas dos sócios

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 Sem dificuldade	19	27,5	27,9
	2	15	21,7	50,0
	3	22	31,9	82,4
	4	10	14,5	97,1
	5 Muita dificuldade	2	2,9	100,0
	Total	68	98,6	100,0
Missing	0 Ns/Nr	1	1,4	
Total	69	100,0		

P13_3_5 Gestão financeira e de tesouraria

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Sem dificuldade	10	14,5	14,7	14,7
2	16	23,2	23,5	38,2
3	22	31,9	32,4	70,6
4	13	18,8	19,1	89,7
5 Muita dificuldade	7	10,1	10,3	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing 0 Ns/Nr	1	1,4		
Total	69	100,0		

P13_3_6 Informática

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Sem dificuldade	21	30,4	30,9	30,9
2	26	37,7	38,2	69,1
3	14	20,3	20,6	89,7
4	7	10,1	10,3	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing 0 Ns/Nr	1	1,4		
Total	69	100,0		

P13_3_7 Instalações

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Sem dificuldade	40	58,0	59,7	59,7
2	13	18,8	19,4	79,1
3	11	15,9	16,4	95,5
4	1	1,4	1,5	97,0
5 Muita dificuldade	2	2,9	3,0	100,0
Total	67	97,1	100,0	
Missing 0 Ns/Nr	2	2,9		
Total	69	100,0		

P13_3_8 Promoção e marketing

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Sem dificuldade	17	24,6	25,8	25,8
2	22	31,9	33,3	59,1
3	13	18,8	19,7	78,8
4	8	11,6	12,1	90,9
5 Muita dificuldade	6	8,7	9,1	100,0
Total	66	95,7	100,0	
Missing 0 Ns/Nr	3	4,3		
Total	69	100,0		

P13_3_9 Questões estratégicas e de sustentabilidade e crescimento

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 Sem dificuldade	5	7,2	7,5	7,5
	2	14	20,3	20,9	28,4
	3	27	39,1	40,3	68,7
	4	12	17,4	17,9	86,6
	5 Muita dificuldade	9	13,0	13,4	100,0
	Total	67	97,1	100,0	
Missing	0 Ns/Nr	2	2,9		
	Total	69	100,0		

P13_3_10 Recursos humanos e administrativos

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 Sem dificuldade	16	23,2	23,9	23,9
	2	27	39,1	40,3	64,2
	3	13	18,8	19,4	83,6
	4	11	15,9	16,4	100,0
	Total	67	97,1	100,0	
Missing	0 Ns/Nr	2	2,9		
	Total	69	100,0		

P13_3_11 Outras

		Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid	1 Sem dificuldade	32	46,4	78,0	78,0
	2	5	7,2	12,2	90,2
	3	3	4,3	7,3	97,6
	4	1	1,4	2,4	100,0
	Total	41	59,4	100,0	
Missing	0 Ns/Nr	28	40,6		
	Total	69	100,0		

P14 Relativamente aos meios informáticos disponíveis, qual o número de computadores em uso na sociedade?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
2	1	1,4	1,4	1,4
3	2	2,9	2,9	4,3
5	7	10,1	10,1	14,5
6	5	7,2	7,2	21,7
7	4	5,8	5,8	27,5
8	2	2,9	2,9	30,4
9	1	1,4	1,4	31,9
10	4	5,8	5,8	37,7
11	2	2,9	2,9	40,6
12	1	1,4	1,4	42,0
13	1	1,4	1,4	43,5
14	5	7,2	7,2	50,7
15	3	4,3	4,3	55,1
18	1	1,4	1,4	56,5
20	2	2,9	2,9	59,4
21	1	1,4	1,4	60,9
22	2	2,9	2,9	63,8
23	2	2,9	2,9	66,7
Valid 25	4	5,8	5,8	72,5
26	1	1,4	1,4	73,9
28	1	1,4	1,4	75,4
30	1	1,4	1,4	76,8
35	1	1,4	1,4	78,3
37	1	1,4	1,4	79,7
45	1	1,4	1,4	81,2
50	1	1,4	1,4	82,6
70	1	1,4	1,4	84,1
79	1	1,4	1,4	85,5
80	1	1,4	1,4	87,0
94	1	1,4	1,4	88,4
100	2	2,9	2,9	91,3
120	1	1,4	1,4	92,8
150	1	1,4	1,4	94,2
200	1	1,4	1,4	95,7
230	1	1,4	1,4	97,1
250	1	1,4	1,4	98,6
305	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P15 Com que periodicidade são os computadores da sociedade substituídos?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
3 De dois em dois anos	7	10,1	10,1	10,1
4 De três em três anos	29	42,0	42,0	52,2
Valid 5 Apenas depois de decorridos três ou mais anos	33	47,8	47,8	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P16 Qual a expressão percentual aproximada do investimento informático, em hardware e software, relativamente à despesa global da sociedade?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1,0	4	5,8	6,0	6,0
2,0	6	8,7	9,0	14,9
2,5	1	1,4	1,5	16,4
2,7	1	1,4	1,5	17,9
3,0	5	7,2	7,5	25,4
4,0	3	4,3	4,5	29,9
5,0	13	18,8	19,4	49,3
6,0	1	1,4	1,5	50,7
7,0	3	4,3	4,5	55,2
Valid 8,0	2	2,9	3,0	58,2
10,0	15	21,7	22,4	80,6
15,0	6	8,7	9,0	89,6
20,0	1	1,4	1,5	91,0
23,0	1	1,4	1,5	92,5
25,0	2	2,9	3,0	95,5
30,0	1	1,4	1,5	97,0
40,0	1	1,4	1,5	98,5
50,0	1	1,4	1,5	100,0
Total	67	97,1	100,0	
Missing System	2	2,9		
Total	69	100,0		

P17 Utilizam-se bases de dados de suporte on-line (Web) ou de suporte diverso para apoio no exercício da atividade?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Sim	66	95,7	95,7	95,7
Valid 2 Não	3	4,3	4,3	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P18 Qual a expressão percentual aproximada do investimento em bases de dados relativamente à despesa global da sociedade?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,0	2	2,9	3,1	3,1
,1	2	2,9	3,1	6,3
,3	1	1,4	1,6	7,8
,4	1	1,4	1,6	9,4
,5	4	5,8	6,3	15,6
1,0	16	23,2	25,0	40,6
1,3	1	1,4	1,6	42,2
1,5	1	1,4	1,6	43,8
2,0	8	11,6	12,5	56,3
2,5	1	1,4	1,6	57,8
3,0	3	4,3	4,7	62,5
4,0	1	1,4	1,6	64,1
5,0	15	21,7	23,4	87,5
10,0	3	4,3	4,7	92,2
15,0	2	2,9	3,1	95,3
20,0	2	2,9	3,1	98,4
25,0	1	1,4	1,6	100,0
Total	64	92,8	100,0	
Missing System	5	7,2		
Total	69	100,0		

P19 Utiliza software específico de gestão de escritório de advogados?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Sim	55	79,7	79,7	79,7
Valid 2 Não	14	20,3	20,3	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P20 Utiliza software específico de gestão documental?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Sim	39	56,5	56,5	56,5
Valid 2 Não	30	43,5	43,5	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P21 Há a adoção de outros meios específicos de comunicação (como, por exemplo, VOIP - voice on internet protocol - vs linha fixa)?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Sim	30	43,5	43,5	43,5
Valid 2 Não	39	56,5	56,5	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P22 Se indicou a utilização de outros meios específicos de comunicação, indique quais:

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	46	66,7	66,7	66,7
Arkadin, Polycom, Skype	1	1,4	1,4	68,1
Central telefónica virtual, Acesso remoto	1	1,4	1,4	69,6
Lync, Skype	1	1,4	1,4	71,0
SKYPE	8	11,6	11,6	82,6
Skype, Viber, imessage, gmail (Chat/Hangouts), Hotmail (messenger)	1	1,4	1,4	84,1
Valid SKYPE, VOIP, VIBER	1	1,4	1,4	85,5
Software colaborativo de gestão de tarefas	1	1,4	1,4	87,0
VOIP	5	7,2	7,2	94,2
VOIP com redundância PT	1	1,4	1,4	95,7
VOIP numa estrutura de MPLS, numa Plataforma IMS	1	1,4	1,4	97,1
VOIP, internet, comunicações móveis	1	1,4	1,4	98,6
VOIP, VPN	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P23 Existe investimento anual em bibliografia e/ou revistas técnicas para a sociedade de advogados?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Sim	56	81,2	81,2	81,2
Valid 2 Não	13	18,8	18,8	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P24 Se existe investimento anual em bibliografia e/ou revistas técnicas, qual a sua expressão percentual aproximada relativamente à despesa global?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,00	1	1,4	1,9	1,9
,10	2	2,9	3,8	5,7
,25	1	1,4	1,9	7,5
,50	4	5,8	7,5	15,1
1,00	15	21,7	28,3	43,4
1,50	1	1,4	1,9	45,3
2,00	9	13,0	17,0	62,3
3,00	1	1,4	1,9	64,2
Valid 4,00	1	1,4	1,9	66,0
5,00	7	10,1	13,2	79,2
7,00	1	1,4	1,9	81,1
10,00	4	5,8	7,5	88,7
15,00	3	4,3	5,7	94,3
20,00	1	1,4	1,9	96,2
25,00	1	1,4	1,9	98,1
30,00	1	1,4	1,9	100,0
Total	53	76,8	100,0	
Missing System	16	23,2		
Total	69	100,0		

P25 Há investimento em diretórios nacionais e estrangeiros?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Sim	37	53,6	53,6	53,6
2 Não	32	46,4	46,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P26 Há participação nas seguintes iniciativas internacionais?

	Responses		Percent of Cases
	N	Percent	
P26 ^a P26_1 Participação em redes internacionais de sociedades de advogados	21	36,2%	48,8%
P26_2 Participação em parcerias com sociedades de advogados internacionais	37	63,8%	86,0%
Total	58	100,0%	134,9%

a. Dichotomy group tabulated at value 1.
43 valid cases; 26 missing cases.

P27 Se existe investimento em diretórios, em redes internacionais ou em parcerias internacionais qual a expressão percentual aproximada do investimento agregado nessas iniciativas em relação à despesa global da sociedade?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,000	4	5,8	9,1	9,1
,001	1	1,4	2,3	11,4
,400	1	1,4	2,3	13,6
,500	2	2,9	4,5	18,2
1,000	12	17,4	27,3	45,5
1,200	1	1,4	2,3	47,7
1,500	2	2,9	4,5	52,3
Valid 2,000	6	8,7	13,6	65,9
3,000	4	5,8	9,1	75,0
5,000	4	5,8	9,1	84,1
7,000	1	1,4	2,3	86,4
10,000	4	5,8	9,1	95,5
15,000	1	1,4	2,3	97,7
25,000	1	1,4	2,3	100,0
Total	44	63,8	100,0	
Missing System	25	36,2		
Total	69	100,0		

P28 Caso tenha respondido afirmativamente quanto à participação em redes internacionais ou em parcerias internacionais de sociedades de advogados, há quanto tempo se verifica essa participação:

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Até 3 anos	10	14,5	23,3	23,3
2 Entre 3 e 5 anos	8	11,6	18,6	41,9
3 Entre 6 e 10 anos	11	15,9	25,6	67,4
4 Entre 11 e 15 anos	7	10,1	16,3	83,7
5 Entre 16 e 25 anos	5	7,2	11,6	95,3
6 26 ou mais anos	2	2,9	4,7	100,0
Total	43	62,3	100,0	
Missing System	26	37,7		
Total	69	100,0		

P29 Existe investimento em iniciativas de formação interna e externa?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Sim	58	84,1	84,1	84,1
2 Não	11	15,9	15,9	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P30_1 Estágios em empresas

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	47	68,1	88,7	88,7
2	1	1,4	1,9	90,6
Valid 5	4	5,8	7,5	98,1
10	1	1,4	1,9	100,0
Total	53	76,8	100,0	
Missing System	16	23,2		
Total	69	100,0		

P30_2 Estágios em sociedades de advogados internacionais

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	41	59,4	78,8	78,8
1	2	2,9	3,8	82,7
Valid 5	4	5,8	7,7	90,4
10	2	2,9	3,8	94,2
20	1	1,4	1,9	96,2
30	1	1,4	1,9	98,1
50	1	1,4	1,9	100,0
Total	52	75,4	100,0	
Missing System	17	24,6		
Total	69	100,0		

P30_3 Formações promovidas por departamentos internos

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	19	27,5	35,2	35,2
2	1	1,4	1,9	37,0
Valid 5	4	5,8	7,4	44,4
10	4	5,8	7,4	51,9
18	1	1,4	1,9	53,7
20	6	8,7	11,1	64,8
25	1	1,4	1,9	66,7
Valid 27	1	1,4	1,9	68,5
30	5	7,2	9,3	77,8
40	3	4,3	5,6	83,3
50	5	7,2	9,3	92,6
60	1	1,4	1,9	94,4
75	1	1,4	1,9	96,3
80	2	2,9	3,7	100,0
Total	54	78,3	100,0	
Missing System	15	21,7		
Total	69	100,0		

P30_4 Formações promovidas por entidades externas

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	7	10,1	13,5	13,5
5	1	1,4	1,9	15,4
9	1	1,4	1,9	17,3
10	5	7,2	9,6	26,9
15	2	2,9	3,8	30,8
20	3	4,3	5,8	36,5
25	1	1,4	1,9	38,5
30	5	7,2	9,6	48,1
40	4	5,8	7,7	55,8
50	5	7,2	9,6	65,4
60	3	4,3	5,8	71,2
70	1	1,4	1,9	73,1
75	1	1,4	1,9	75,0
80	4	5,8	7,7	82,7
90	1	1,4	1,9	84,6
98	1	1,4	1,9	86,5
100	7	10,1	13,5	100,0
Total	52	75,4	100,0	
Missing System	17	24,6		
Total	69	100,0		

P30_5 Mestrados e pós-graduações internacionais

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	36	52,2	66,7	66,7
1	1	1,4	1,9	68,5
5	1	1,4	1,9	70,4
10	2	2,9	3,7	74,1
15	1	1,4	1,9	75,9
20	5	7,2	9,3	85,2
25	1	1,4	1,9	87,0
30	3	4,3	5,6	92,6
40	1	1,4	1,9	94,4
50	3	4,3	5,6	100,0
Total	54	78,3	100,0	
Missing System	15	21,7		
Total	69	100,0		

P30_6 Mestrados e pós-graduações internos

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	21	30,4	41,2	41,2
5	1	1,4	2,0	43,1
10	5	7,2	9,8	52,9
18	1	1,4	2,0	54,9
20	6	8,7	11,8	66,7
25	3	4,3	5,9	72,5
Valid 30	3	4,3	5,9	78,4
39	1	1,4	2,0	80,4
40	3	4,3	5,9	86,3
50	5	7,2	9,8	96,1
60	1	1,4	2,0	98,0
100	1	1,4	2,0	100,0
Total	51	73,9	100,0	
Missing System	18	26,1		
Total	69	100,0		

P30_7 Outras

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	44	63,8	86,3	86,3
10	2	2,9	3,9	90,2
11	1	1,4	2,0	92,2
Valid 15	1	1,4	2,0	94,1
20	1	1,4	2,0	96,1
25	1	1,4	2,0	98,0
40	1	1,4	2,0	100,0
Total	51	73,9	100,0	
Missing System	18	26,1		
Total	69	100,0		

P31 Se assinalou outras iniciativas, especifique quais:

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	65	94,2	94,2	94,2
Doutoramentos	1	1,4	1,4	95,7
Estágios de Verão; Clínicas Legais; Estágios profissionais; Workexperience; Protocolo com Universidade de Moçambique.	1	1,4	1,4	97,1
Valid Formação para atribuição de Certificado de Competências Pedagógicas que habilita os formadores a darem formação certificada pelo DGERT	1	1,4	1,4	98,6
Intervenções em conferências, congressos, etc.	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P32 Qual a regularidade das iniciativas de formação promovidas por entidades externas?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
1 Semanalmente	4	5,8	6,9	6,9
2 Mensalmente	10	14,5	17,2	24,1
3 Trimestralmente	19	27,5	32,8	56,9
Valid 4 Semestralmente	13	18,8	22,4	79,3
5 Anualmente	12	17,4	20,7	100,0
Total	58	84,1	100,0	
Missing System	11	15,9		
Total	69	100,0		

P33_1 Sócios

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	3	4,3	5,3	5,3
5	2	2,9	3,5	8,8
6	1	1,4	1,8	10,5
10	12	17,4	21,1	31,6
13	1	1,4	1,8	33,3
20	3	4,3	5,3	38,6
25	10	14,5	17,5	56,1
30	5	7,2	8,8	64,9
33	1	1,4	1,8	66,7
Valid 40	2	2,9	3,5	70,2
45	1	1,4	1,8	71,9
50	5	7,2	8,8	80,7
70	1	1,4	1,8	82,5
75	1	1,4	1,8	84,2
80	2	2,9	3,5	87,7
90	2	2,9	3,5	91,2
100	5	7,2	8,8	100,0
Total	57	82,6	100,0	
Missing System	12	17,4		
Total	69	100,0		

P33_2 Associados

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	7	10,1	13,7	13,7
10	1	1,4	2,0	15,7
20	4	5,8	7,8	23,5
25	5	7,2	9,8	33,3
30	5	7,2	9,8	43,1
33	1	1,4	2,0	45,1
34	1	1,4	2,0	47,1
35	1	1,4	2,0	49,0
Valid 40	5	7,2	9,8	58,8
45	1	1,4	2,0	60,8
50	6	8,7	11,8	72,5
58	1	1,4	2,0	74,5
60	3	4,3	5,9	80,4
70	2	2,9	3,9	84,3
75	1	1,4	2,0	86,3
80	2	2,9	3,9	90,2
100	5	7,2	9,8	100,0
Total	51	73,9	100,0	
Missing System	18	26,1		
Total	69	100,0		

P33_3 Estagiários

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	14	20,3	24,6	24,6
2	1	1,4	1,8	26,3
6	1	1,4	1,8	28,1
10	9	13,0	15,8	43,9
15	2	2,9	3,5	47,4
20	2	2,9	3,5	50,9
25	7	10,1	12,3	63,2
Valid 27	1	1,4	1,8	64,9
30	8	11,6	14,0	78,9
33	1	1,4	1,8	80,7
35	2	2,9	3,5	84,2
40	5	7,2	8,8	93,0
60	1	1,4	1,8	94,7
100	3	4,3	5,3	100,0
Total	57	82,6	100,0	
Missing System	12	17,4		
Total	69	100,0		

P33_4 Administrativos

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
0	14	20,3	27,5	27,5
1	1	1,4	2,0	29,4
5	7	10,1	13,7	43,1
10	14	20,3	27,5	70,6
Valid 11	1	1,4	2,0	72,5
15	4	5,8	7,8	80,4
20	3	4,3	5,9	86,3
25	4	5,8	7,8	94,1
26	1	1,4	2,0	96,1
50	1	1,4	2,0	98,0
100	1	1,4	2,0	100,0
Total	51	73,9	100,0	
Missing System	18	26,1		
Total	69	100,0		

P34 Indique a expressão percentual aproximada do valor das iniciativas de formação relativamente à despesa global da sociedade

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,00	1	1,4	1,9	1,9
,30	1	1,4	1,9	3,7
,33	1	1,4	1,9	5,6
,50	1	1,4	1,9	7,4
1,00	7	10,1	13,0	20,4
1,50	1	1,4	1,9	22,2
2,00	7	10,1	13,0	35,2
2,50	1	1,4	1,9	37,0
Valid 3,00	3	4,3	5,6	42,6
4,00	2	2,9	3,7	46,3
5,00	14	20,3	25,9	72,2
7,00	1	1,4	1,9	74,1
8,00	1	1,4	1,9	75,9
10,00	9	13,0	16,7	92,6
15,00	3	4,3	5,6	98,1
25,00	1	1,4	1,9	100,0
Total	54	78,3	100,0	
Missing System	15	21,7		
Total	69	100,0		

P35 Indique a expressão percentual aproximada do valor de iniciativas de formação em gestão de sociedades de advogados (financeira, recursos humanos ou outras) relativamente à despesa global em iniciativas de formação:

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
,00	17	24,6	29,8	29,8
,25	1	1,4	1,8	31,6
1,00	8	11,6	14,0	45,6
2,00	7	10,1	12,3	57,9
5,00	5	7,2	8,8	66,7
7,00	2	2,9	3,5	70,2
Valid 10,00	10	14,5	17,5	87,7
15,00	2	2,9	3,5	91,2
16,00	1	1,4	1,8	93,0
20,00	2	2,9	3,5	96,5
30,00	1	1,4	1,8	98,2
50,00	1	1,4	1,8	100,0
Total	57	82,6	100,0	
Missing System	12	17,4		
Total	69	100,0		

P36 Qual o seu nível de satisfação quanto ao apoio e informação disponibilizados no momento da constituição da sociedade de advogados?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Muito insatisfeito	5	7,2	7,4	7,4
2 Insatisfeito	6	8,7	8,8	16,2
3 nem satisfeito nem insatisfeito	37	53,6	54,4	70,6
4 Satisfeito	17	24,6	25,0	95,6
5 Muito satisfeito	3	4,3	4,4	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing System	1	1,4		
Total	69	100,0		

P37 E qual o nível de satisfação com o funcionamento quotidiano da sociedade de advogados?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Muito insatisfeito	2	2,9	2,9	2,9
3 nem satisfeito nem insatisfeito	11	15,9	16,2	19,1
4 Satisfeito	42	60,9	61,8	80,9
5 Muito satisfeito	13	18,8	19,1	100,0
Total	68	98,6	100,0	
Missing System	1	1,4		
Total	69	100,0		

P38 Indique, por favor, o seu nível de satisfação com o regime de transparência fiscal.

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
Valid 1 Muito insatisfeito	25	36,2	36,2	36,2
2 Insatisfeito	14	20,3	20,3	56,5
3 nem satisfeito nem insatisfeito	14	20,3	20,3	76,8
4 Satisfeito	13	18,8	18,8	95,7
5 Muito satisfeito	3	4,3	4,3	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P39 Indique algumas iniciativas/ medidas que espera ver concretizadas pela ASAP.

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	42	60,9	60,9	60,9
Valid				
1) Formação na Gestão de Sociedades de Advogados de menor dimensão; 2) Marketing e Publicidade para as Sociedades de Advogados; 3) Planos de Carreira para Advogados.	1	1,4	1,4	62,3
A realização e divulgação destes inquéritos com maior regularidade. Num congresso	1	1,4	1,4	63,8
Atualização de estratégias de gestão	1	1,4	1,4	65,2
Ajudar a terminar com o sistema de transparência fiscal, porque penalizador do investimento das sociedades de advogados.	1	1,4	1,4	66,7
Alteração do regime fiscal das sociedades de advogados (IRC).	1	1,4	1,4	68,1
Alteração do regime fiscal das sociedades de advogados (regime geral em sede de IRC e não o regime da transparência fiscal)/ Alteração do regime das sociedades de advogados de forma a permitir sociedades multidisciplinares, uma vez que estas não descaracterizam nem desvaloriza a nossa profissão e evitam a existências de consultores que mais não são, na maioria das situações, do que sócios denominados de consultores. /Divulgação (diferente da OA) sobre ações de formação úteis para a gestão, divulgação e relações profissionais das sociedades de advogados	1	1,4	1,4	69,6
Anuário das Sociedades de Advogados. Política Legislativa	1	1,4	1,4	71,0
Apresentação a sociedades de advogados que não são membros	1	1,4	1,4	72,5
Central de compras; Melhor comunicação com as Associadas; Mais serviços às Associadas; Discussão de temas relativos à gestão de sociedades de advogados	1	1,4	1,4	73,9
Conseguir o fim do regime de transparência fiscal ou um regime optativo.	1	1,4	1,4	75,4
Defender a passagem da tributação ao regime de IRC.	1	1,4	1,4	76,8
Defesa igualitária das sociedades de advogados independentemente do seu tamanho, nomeadamente no que toca ao regime fiscal.	1	1,4	1,4	78,3
Formação informática, avaliação dos programas existência no mercado para a gestão das sociedades de pequeno e médio porte.	1	1,4	1,4	79,7
Equiparação do regime das sociedades de advogados ao regime normal de IRC.	1	1,4	1,4	79,7

Fim da transparência fiscal. Reconhecimento dos custos com a CPAS a suportar pela sociedade a benefício de sócios e associados. Promoção de complemento de Fundo de Pensões e Assistência em caso de Incapacidade ou Doença próprio (mas dentro da CPAS) para sociedades em benefício dos seus sócios e associados. Regulamentação do contrato especial de prestação de serviços para associados. Regulamentação dos estágios. Código de ética das sociedades.	1	1,4	1,4	81,2
Formação em soft skills de gestão para juristas	1	1,4	1,4	82,6
Formação no norte de Portugal.	1	1,4	1,4	84,1
Informações jurídicas e apoio especializado no enquadramento das sociedades de advogados.	1	1,4	1,4	85,5
Iniciativas para a dignificação da Profissão, nomeadamente dos Colegas que trabalham em sociedades de advogados. Amplificação do debate da Multidisciplinaridade e o da entrada de investidores de capital nas sociedades de advogados.	1	1,4	1,4	87,0
Maior apoio na gestão das sociedades, nas suas várias vertentes.	1	1,4	1,4	88,4
Mais iniciativas a Norte de Lisboa	1	1,4	1,4	89,9
Mudança do regime fiscal; criação/desenvolvimento de um software de gestão comum para uso (pago) por todos os advogados.	1	1,4	1,4	91,3
Organização de eventos mais regulares no Porto	1	1,4	1,4	92,8
Organização de uma central de compras para todas as Sociedades de Advogados; partilha de best practices entre Sociedades de Advogados com exemplos de Sociedades Nacionais e Internacionais; envio periódico de informação relevante das Sociedades de Advogados: nº de Sócios/Advogados/Administrativos; faturação; etc; formação para Administrativos	1	1,4	1,4	94,2
Promover discussões sobre temas da atualidade como por exemplo os riscos da multidisciplinaridade e participação de não advogados em sociedades de Advogados.	1	1,4	1,4	95,7
Regime fiscal das sociedades de advogados	1	1,4	1,4	97,1
Tornada imperativa a aplicação a todas as Associadas do Código de Boas Práticas.	1	1,4	1,4	98,6
Tributação das sociedades pelo regime geral do IRC	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	

P40 Que informações gostaria que a próxima sondagem às sociedades de advogados incluisse?

	Frequency	Percent	Valid Percent	Cumulative Percent
	56	81,2	81,2	81,2
Benchmarking, uma vez que participámos no anterior inquérito e não nos foram facultados os resultados apurados	1	1,4	1,4	82,6
Estudo sobre remunerações de Advogados e Administrativos; ranking de Sociedades por nº de Advogados e faturação; ranking das Sociedades por Área de Prática	1	1,4	1,4	84,1
Evolução do número de sócios e associados nos últimos cinco anos. Número de consultores (não)jurídicos. Valor total de faturação anual. Valor de lucro anual	1	1,4	1,4	85,5
Grau da satisfação dos associados	1	1,4	1,4	87,0
Grau de importância / satisfação da participação na ASAP	1	1,4	1,4	88,4
Idade e sexo dos sócios, associados e colaboradores	1	1,4	1,4	89,9
Informações Financeiras, dos Relatórios e Contas que são enviadas à OA, para que a ASAP as trate estatisticamente. Por uma maior Transparência e melhor conhecimento do mercado	1	1,4	1,4	91,3
Valid Maior detalhe na forma e escalões das remuneração de sócios, associados e estagiários apresentadas por implantação geográfica e dimensão das sociedades. Perguntas relacionadas com perspectivas para o futuro - como se vêem daqui a 3 anos? Quais os departamentos em que apostarão? Perspectivas internacionais, destinos de crescimento ou de investimento no território nacional e fora dele	1	1,4	1,4	92,8
Que imagem têm da ASAP as suas Associadas?	1	1,4	1,4	94,2
Receitas/ despesa	1	1,4	1,4	95,7
Regime da publicidade das sociedades de advogado	1	1,4	1,4	97,1
Sugiro que na próxima sondagem todas as respostas sejam facultativas	1	1,4	1,4	98,6
Valor da faturação por advogado	1	1,4	1,4	100,0
Total	69	100,0	100,0	